

Dr. H. DADANG SUWANDA, S.E., M.M., M.Ak., Ak., CA.
BURDAN ALI JUNJUNAN, S.H., M.Si.
Prof. Dr. H. AZHAR AFFANDI, S.E., M.Sc.
Dr. Hj. ELLEN RUSLIATI, S.E., M.SIE.

MANAJEMEN RISIKO

Pengelolaan Keuangan Daerah
dalam Upaya Peningkatan Transparansi
dan Akuntabilitas Publik



Penerbit **PT REMAJA ROSDAKARYA** Bandung



DAFTAR ISI

PENGANTAR — iii

DAFTAR ISI — vii

BAB I PERMASALAHAN UMUM PENGELOLAAN KEUANGAN DAERAH — 1

- A. Perspektif dari Pemerintah Pusat — 3
- B. Perspektif dari Hasil Pemeriksaan Keuangan BPK — 6
- C. Perspektif dari Pemantauan Korupsi — 8

BAB II PENGELOLAAN KEUANGAN DI DAERAH — 13

- A. Pemahaman Pengelolaan Keuangan daerah — 14
- B. Ruang Lingkup Pengelolaan Keuangan Daerah — 15
- C. Tujuan Pengelolaan Keuangan Daerah — 17
- D. Siklus pengelolaan keuangan daerah — 18
- E. Perencanaan dan Penganggaran Keuangan Daerah — 20
- F. Pelaksanaan Keuangan Daerah — 27
- G. Penatausahaan Keuangan Daerah — 29
- H. Pelaporan dan Pertanggungjawaban Keuangan Daerah — 32
- I. Pengawasan Keuangan Daerah — 34

BAB III	OTONOMI PENGELOLAAN KEUANGAN DAERAH TERHADAP TRANSPARANSI DAN AKUNTABILITAS PUBLIK — 37
A.	Pengelolaan Keuangan Daerah dalam Bingkai Otonomi — 37
B.	Pentingnya Transparansi dan Akuntabilitas Publik — 40
C.	Peranan Kebijakan dan Regulasi dalam Pengelolaan Keuangan Daerah — 46
BAB IV	HUBUNGAN AGENCY THEORY DENGAN PENGELOLAAN KEUANGAN DAERAH — 53
A.	Pengertian <i>Agency Theory</i> — 53
B.	<i>Agency Theory</i> Sebagai Konsep Dasar Pengelolaan Keuangan Daerah — 55
BAB V	PERANAN MANAJEMEN RISIKO SEBAGAI PILIHAN RECOMMENDED MODEL — 59
A.	Manajemen Risiko Menjadi Suatu Alternatif — 60
B.	Manajemen Risiko adalah Bagian dari Proses Pengambilan Keputusan — 64
C.	Manfaat Manajemen Risiko Dalam Pemerintahan — 66
BAB VI	RISIKO PENGELOLAAN KEUANGAN DAERAH — 71
A.	Berbagai Pengertian Risiko — 71
B.	Kategori Risiko Pengelolaan Keuangan Daerah — 74
C.	Pemahaman Manajemen Risiko — 76
D.	Paradigma Baru Manajemen Risiko — 78
BAB VII	MANAJEMEN RISIKO VERSI COSO ENTERPRISE RISK MANAGEMENT (ERM) — 81
A.	Kerangka Kerja (<i>Frame Work</i>) — 83
B.	Komponen Kerja (<i>Key Elements</i>) — 83
C.	Lingkungan Internal (<i>Internal Environment</i>) — 85
D.	Penetapan Tujuan (<i>Objective Setting</i>) — 86
E.	Identifikasi Risiko (<i>Risk Identification</i>) — 87
F.	Penilaian Risiko (<i>Risk Assessment</i>) — 89
G.	Respons Risiko (<i>Risk Response</i>) — 91

- H. Aktivitas Pengendalian (*Control Activities*) — 94
- I. Informasi dan Komunikasi
(*Information and communication*) — 97
- J. Pemantauan (*Monitoring*) — 97

BAB VIII MANAJEMEN RISIKO VERSI ISO 31000 RISK

MANAGEMENT PRINCIPLES AND GUIDELINES — 99

- A. Penerapan ISO 31000 *Risk Management* — 99
- B. Prinsip ISO 31000 *Risk Management* — 101
- C. Kerangka Kerja ISO 31000 *Risk Management* — 103
- D. Proses ISO 31000 *Risk Management* — 105

BAB IX MANAJEMEN RISIKO DALAM PERSPEKTIF SPIP BPKP — 109

- A. Pentingnya Pelaksanaan SPIP — 109
- B. Pengertian Dan Tujuan SPIP — 110
- C. Unsur –Unsur Pengendalian Dalam SPIP — 112

BAB X KEBIJAKAN DAN PENERAPAN MANAJEMEN RISIKO DI INDONESIA — 119

- A. Awal Penerapan Manajemen
Risiko Di Indonesia — 120
- B. Perkembangan Manajemen Risiko
Pemerintah Daerah — 123

BAB XI PEMERINTAH KABUPATEN GARUT SEBAGAI LOKUS PENELITIAN — 125

- A. Latar Belakang Pemilihan Kabupaten Garut
Sebagai Lokus Penelitian — 125
- B. Profil Kabupaten — 126
- C. Kondisi Perekonomian — 128
- D. Visi dan Misi Kabupaten — 130
- E. Kebijakan Keuangan Daerah — 132
- F. Perangkat Daerah dan Organisasi Pemerintahan — 134
- G. Permasalahan Pengelolaan Keuangan
Pemerintah Kabupaten Garut — 138

**BAB XII IMPLEMENTASI PENERAPAN MANAJEMEN RISIKO
PEMERINTAH KABUPATEN GARUT — 147**

- A. Analisis SWOT — 147
- B. Penilaian Lingkungan Internal — 161
- C. Penetapan Tujuan — 174
- D. Identifikasi Risiko — 179
- E. Penilaian Risiko — 183
- F. Respons Terhadap Risiko — 191
- G. Penanganan Risiko — 194
- H. Informasi dan Komunikasi — 199
- I. Pemantauan atau Pengawasan — 201

**BAB XIII IMPLEMENTASI RECOMMENDED MODEL DALAM
PENGELOLAAN KEUANGAN DAERAH BERBASIS RISIKO — 205**

- A. Komitmen Kepemimpinan Daerah
Merupakan Kunci Keberhasilan — 205
- B. Pentingnya Kebijakan Dalam Penerapan
Manajemen Risiko Pemerintah Daerah — 207
- C. Pengembangan Budaya Sadar Risiko — 208
- D. Penerapan Manajemen Risiko Sebagai
Bagian dari Anggaran, Program dan Kegiatan — 213

DAFTAR PUSTAKA — 215

GLOSARIUM — 227

INDEKS — 231

TENTANG PENULIS — 233